

PRIRUČNIK O GRADITELJSKOM PROJEKTU

Procedure i obrasci olakšavaju provedbu projekta

PRIPREMIO:
Branko Nadilo

Naslov: Graditeljski projekt i njegova knjiga – priručnik projektnoga tima. Autor: dr. sc. Mirko Orešković. Nakladnik: Hrvatska sveučilišna naklada. Za nakladnika: Anita Šikić. Urednica: Anita Šikić. Recenzenti: prof. dr. sc. Mariza Katavić, prof. dr. sc. Mladen Radujković i dr. sc. Vladimir Skendrović. Lektor i korektor: Ivan Martinčić. Likovna oprema: Dubravka Zglavnik Horvat. Grafička i tehnička urednica: Sanja Babić. Tisak: Tiskara Zelina. Format B5 (visina 24 cm), meki uvez, 210. str. Uključeno: 38 tabelarnih i grafičkih prikaza, popis primjera, indeks pojmova, 58 izvora domaće i strane literature i bilješka o piscu. Zagreb, 2011.



Priručnik i knjiga, kako svoje djelo na više mjesta naziva i autor, nastala je zahvaljujući golemom trudu, velikom znanju i dugogodišnjem radnom iskustvu u vođenju investicijskih projekata. To je, kako je ustvrdio jedan od recenzentata dr. sc. Vladimir Skendrović, vjerojatno jedina domaća knjiga gdje se na jednom mjestu nalaze odgovori i praktična rješenja za većinu pitanja sustavnog

vođenja projektne dokumentacije s kojima se u praksi sreću naši voditelji graditeljskog projekta. Ujedno je taj recenzent, koji je autora, kao jednog od vodećih stručnjaka u teoriji i praktičnoj primjeni vođenja graditeljskog projekta, i potaknuo na pisanje, što je istaknuto u posebnoj zahvali, zaključio da knjiga sadrži sve što treba znati o praktičnom aspektu stvaranja, pohranjivanja i uporabe dokumentacije čiji se skup naziva „knjiga graditeljskog projekta“.

Knjiga je podijeljena u pet većih i raščlanjenih cjelina te nadopunjena iskustvima u primjeni knjige projekta, o kojima su pisali autorovi dugogodišnji suradnici, te popisom primjera, indeksom pojmova i naslovima konzultirane literature.

Doduše i prije početka autor pomalo dvoji o sadržaju i motivima nastanka svoje knjige, pa radi izbjegavanja bilo kakvih zabuna ističe da je graditeljski projekt investicijski pothvat koji obuhvaća sve aktivnosti i događaje od ideje do primopredaje rezultata projekta. To je za njega planirano i usklađeno djelovanje sudionika projektnog tima u kojem se kontrolirano troše materijalni i vremenski resursi da bi se ostvarili zadani ciljevi ograničeni planiranim vremenom i kalkuliranim troškovima te uvjetovani očekivanom kvalitetom rezultata. Svjestan je da ne postoje gotovi recepti za povećani stupanj sigurnosti u očekivane rezultate, zna i da se imaginacija i inventivnost ne mogu zamijeniti procedurom, ali se može učinkovito, svrhovito i uvjerljivo upravljati graditeljskim projektom jedino tako da se unaprijed uoče i promotre ograničenja i utjecaji koji mogu doći izvana ili se pojaviti unutar projekta.

U prvom, uvodnom dijelu dodatno je objašnjena namjena knjige koja se

ponajprije usredotočuje na područje dokumentacije projekta. Pritom su detaljno objašnjeni temeljni pojmovi vođenja projekta te svrha i važnost knjige graditeljskog projekta.

U drugom su poglavlju, pod naslovom *Provedbeni model upravljanja projektom*, protumačena osnovna načela funkcioniranja modela koji se u biti sastoji od dvije u sebi zatvorene, ali komunikacijskim kanalom međusobno povezane petlje upravljanja. Tako uostalom glase i tri podnaslova tog poglavlja: *Donja ili osnovna petlja, Gornja ili klijentova petlja i Uporabljivost modela*.

Od iznimne je važnosti da se djelovanje, odnosno informacije o nekoj aktivnosti ili događaju prenose iz jedne u drugu petlju isključivo jednim i određenim komunikacijskim kanalom. U praksi se, međutim, nerijetko događa suprotno; često se klijent, odnosno naručitelj pokušava informirati ili djelovati izravno djelovati kontaktirajući nekog od sudionika donje petlje, člana projektnog tima, a to može pogubno utjecati na cijeli projekt, znatno umanjiti njegove učinke, pa čak potaknuti ili uzrokovati i njegovu propast. Stoga je to detaljno objašnjeno u trećem poglavlju pod nazivom *Komunikacijski kanal projekta*.

Knjiga projekta naslov je četvrtog poglavlja i najvažniji dio cijele knjige. Tu je posebno razrađen sadržaj knjige projekta, informacije koje su u nju uključene te njezine razvojne faze. Pridodana je i struktura knjige projekta sa zbirnim informacijama o projektu, opisom i ciljevima projekta, planom nabave, projektnim planom, kompletnom projektnom dokumentacijom građevine, projektnim timom, tehnologijom provedbe projekta (informatička podrška), kriterijima i testom prihvatljivosti rezultata,

ograničenjima projekta, rizicima i ocjenama te završetkom projekta, ali i standardne forme pojedinih dokumenata. Zapravo je temeljito dokumentirano kako je knjiga projekata „živ“ dokument koji se zaključuje završetkom projekta. Cijelo poglavlje završava dio pomalo programatskog naslova: *Svrhovitih projektnih procedura nikad nije previše*. Ističe se kako svjetska praksa i iskustvo svjedoče da su procedure i obrasci neizostavan alat te da njihova provedba pojednostavnjuje i olakšava rutinske zadaće u provedbi projekta i ostavlja više mogućnosti za kreativnost i inovativnost. Sve je ilustrirano i brojnim primjerima, uglavnom proisteklih iz obveza što ih je autorova tvrtka *GI Grupa* imala pri gradnji stambenih zgrada u složenom projektu gradnje stambenih zgrada u novom zagrebačkom naselju Sopnica-Jelkovec.

Peto je poglavlje ilustrirano primjerima iz prakse koje su napisali autorovi suradnici. U uvodu tom poglavlju autor objašnjava zašto se poslužio tolikim brojem obrazaca, ali i zašto prilaže drugačija iskustva. Smatra to pokušajem mijenjanja u nas prilično raširene prakse koja otprilike glasi: „Mi smo najbolji jer smo u svakom trenutku razvoja projekta spremni i sposobni improvizirati. Nama ne trebaju šablone i obrasci. Nama ne trebaju ni procedure ni manuali. Mi se znamo prilagoditi izazovima.“ Potom slijede kraći napisi, također ilustrirani primjerima, Darka Jukića, dipl. ing. građ.: *Kako smo primijenili knjigu projekta* i Siniše Radakoviće, dipl. ing. građ.: *Moje iskustvo primjene knjige projekta*.

Već smo spomenuli da se autor zahvalio dr. Skendroviću na poticaju pisanju ove

knjige, ali se na pomoći zahvalio i ostalim recenzentima – profesorima Zavoda za organizaciju i ekonomiku građenja – Marizi Katavić i Mladenu Radujković. Također se zahvalio i svojim suradnicima u tvrtki, a

način uključeni u provedbu graditeljskog projekta, posebno stoga što je u nas uočljiv manjak slične literature.

Promocija je knjige održana u prepunoj dvorani Hrvatske komore inženjera (HKIG)



Detalj s promocije knjige

uz autore priloga posebno su istaknuti Slobodan Jeričević, dipl. ing. građ. i Nataša Dankić Sliepčević, dipl. ing. građ. Zahvalio se i svojoj supruzi Svjetlani na strpljenju te pažljivo, zainteresiranom i kritičnom čitanju. Valja na kraju istaknuti da je stručna knjiga *Graditeljski projekt i njegova knjiga* pisana na visokoj razini, ali ipak vrlo pregledno, sustavno i motivirano. Autor je uspješno riješio tešku zadaću da opsežnu i složenu problematiku objasni na iscrpan, prihvatljiv i razumljiv način. Sustavnost i preglednost čini je prikladnim priručnikom za sve one koji su na bilo koji

građevinarstva u Zagrebu 1. prosinca 2011., a skupu su se obratili predsjednik HKIG-a Zvonimir Sever, dipl. ing. građ., direktorica *Hrvatske sveučilišne naklade* i urednica knjige Anita Šikić, prof., te recenzenti knjige prof. dr. sc. Mariza Katavić, prof. dr. sc. Mladen Radujković i dr. sc. Vladimir Skendrović. Na kraju se sudionicima obratio i autor dr. sc. Mirko Orešković koji se zahvalio na svim izrečenim pohvalama, ali i svima koji su mu pomogli da knjiga bude tiskana i objavljena. Promocija je zaključena prigodnim domjenkom.